

TiViT

**Business ecosystem creation by
business concept development**



Introduction

Business ecosystems as a tool

Business ecosystems are used as a tool to reach and implement ambitious business goals and targets in practice

1. Core R&D program under Strategic Research Area (SRA) is a shared research domain:
 - Supporting the fast innovation development
 - Openness accelerates the information flow
 - Program includes various competences and view points
 - The best competence should steer the direction
 2. Business concept projects take some SRA innovations to facilitate business ecosystem creation
 - Not focused on technology but on implementing and testing business ideas
 - Fast user and market response – interaction between technology and business
 - Dynamic co-operative and cross-functional learning
 - Concurrent business ecosystem creation
- **Shorter throughput time from research to business!**

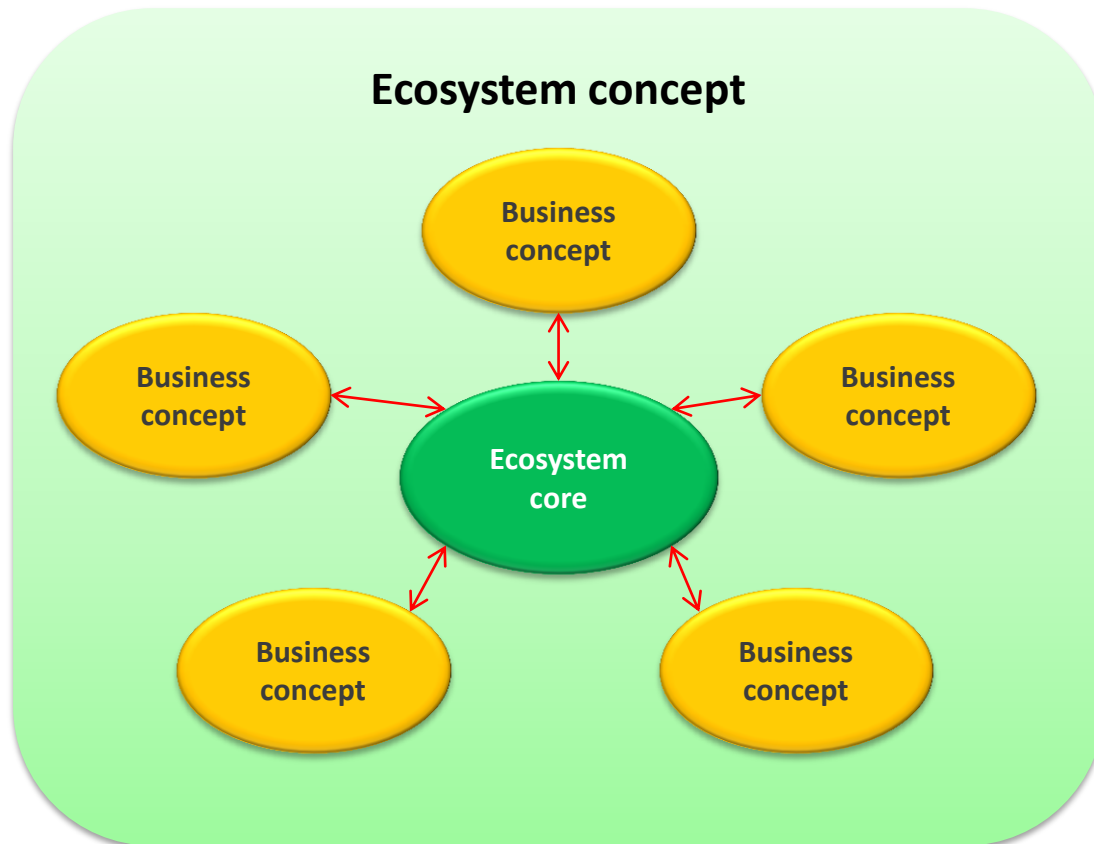
TIVIT business concept development projects

- Business concept as a joined development target – guidelines
 - Founded on an underlying business ecosystem concept
 - Based on SRA-defined research context and application scope
 - Defines a meaningful business opportunity incorporating business motives of all parties
 - Aims at a scalable business model that can be replicated
 - Not focused on technology but on applications and business opportunities
 - Uses concept trials and testing in real-life scenarios and with real users as tool
 - Includes a credible roadmap to self-sustained life after development project ends
 - Provides an open innovation framework for concept development work
- Partners – future ecosystem players
 - Companies willing to invest in a joined effort to develop and test a new business concept
 - Cities and municipalities, typically represented by regional development companies
 - Other public authorities
 - Research institutions typically as subcontractors

The background of the slide is a solid orange color. In the lower right quadrant, there is a graphic of a nutshell. The surface of the nutshell is depicted with a pattern of irregular, interconnected hexagonal and pentagonal shapes, resembling a honeycomb or cellular structure. The lines forming these shapes are a slightly darker shade of orange than the background. The nutshell graphic is oriented diagonally, with the pointed end towards the bottom left.

Business concept process in a nutshell

Ecosystem concept architecture



Ecosystem concept

- Defined and documented ecosystem idea
- A collection of prorotype business models with a common core

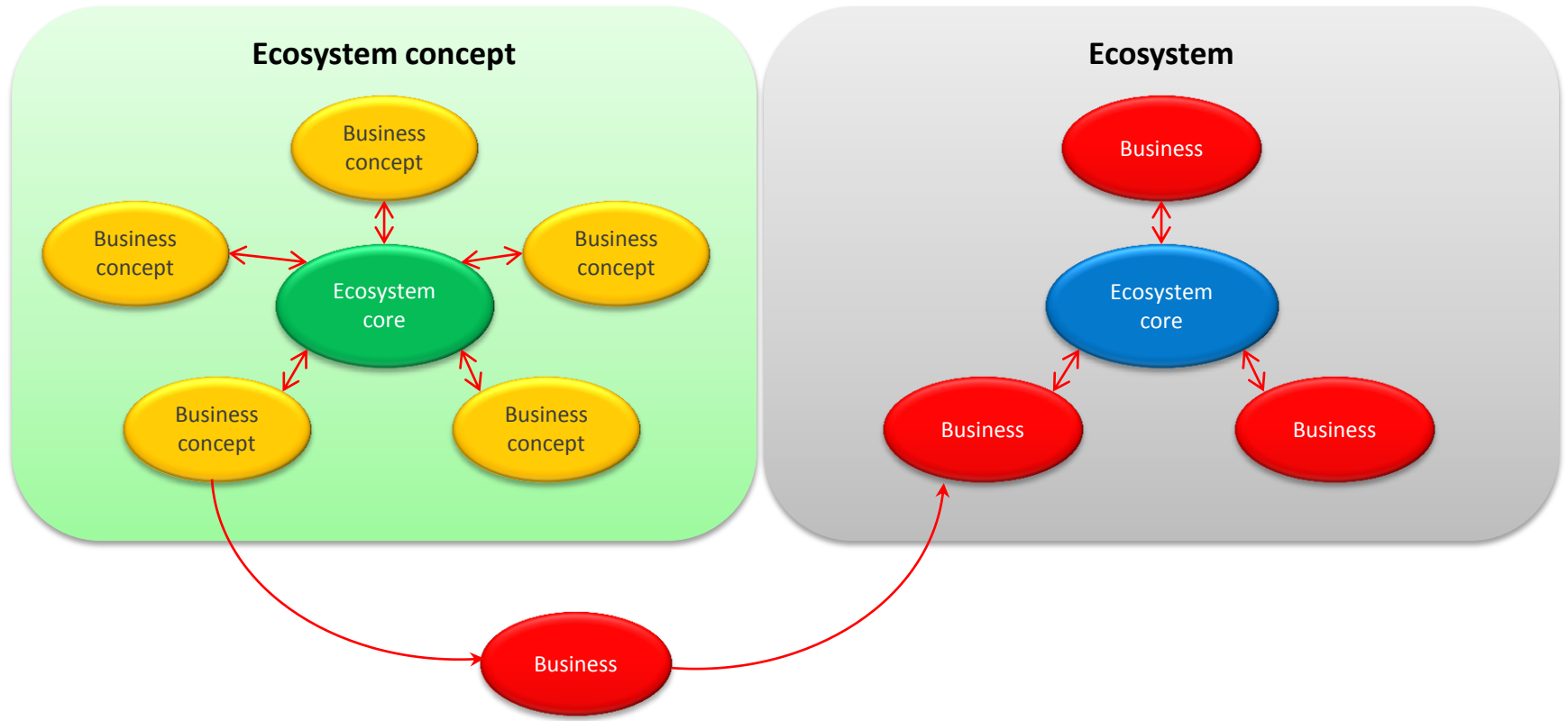
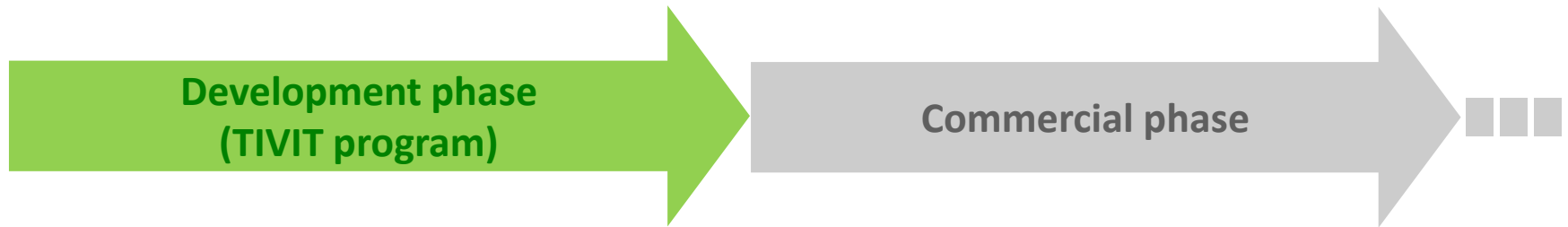
Ecosystem core

- Platforms, technologies, processes or standards common to and shared by business concepts
- Can also be a feature or a part of the ecosystem concept (virtual core)

Business concept

- A prototype business model
- A prototype value network

Ecosystem development

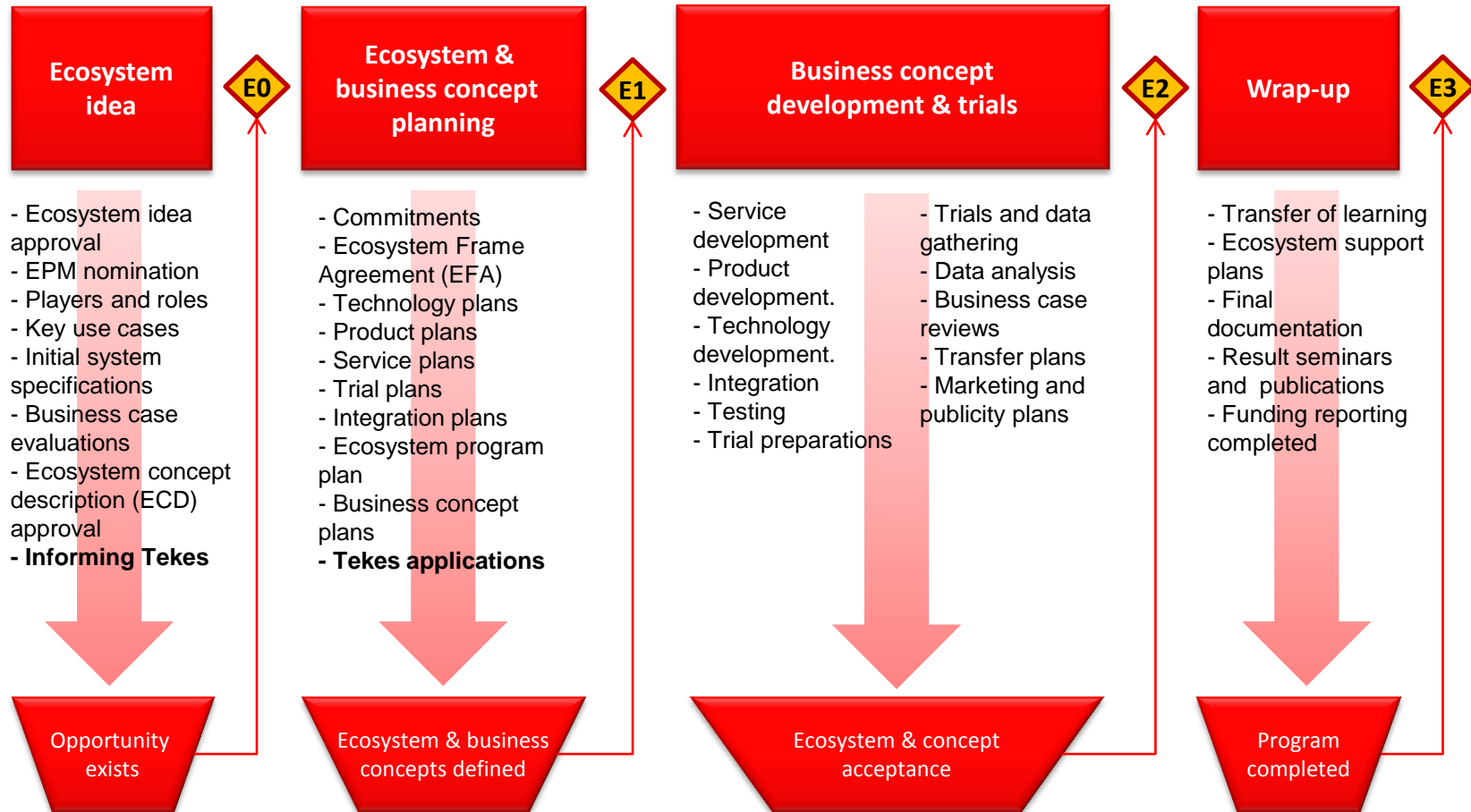


Ecosystem program preparation

1. Ecosystem idea
 - Ecosystem idea is presented to TIVIT
 - Approval by TIVIT CEO
 - Ecosystem driver company or TIVIT nominates Ecosystem Program Manager (EPM)
2. Ecosystem Concept Description (ECD)
 - EPM facilitates consortium creation
 - EPM facilitates writing of ECD by consortium
 - EPM presents ECD to TIVIT for approval
 - Approval by TIVIT board
 - EPM presents ECD to Tekes for information
3. Ecosystem Frame Agreement
 - EPM prepares and finalizes the agreement
4. Program plan and Tekes funding applications
 - EPM facilitates preparation of ecosystem program plan based on ECD
 - Concept driver companies prepare business concept project plans based on ecosystem program plan
 - Funding applications per business concept group either as a consortiums (one application per group) or parallel company applications

TIVIT business ecosystem & business concept development process

- To be adapted by ecosystem programs and business concept projects



Tekes funding

- Tekes kannustaa yrityksiä hankkeisiin, joissa SHOKien tutkimusohjelmissa syntyvien innovaatioiden ja osaamisen kehittämistä jatketaan. Erityisesti toivotaan hankkeita, joissa **sovelluslähtöisiä ideoita testataan ja demonstroidaan mahdollisimman todenmukaisissa käyttötilanteissa ja käyttäjälähtöisesti.**
- Tekes voi rahoittaa edellä kuvatun kaltaisia hankkeita yritysten normaaleilla tukityypeillä ja -tasoilla sekä kriteereillä seuraavin täsmennyksin:
 - Tekes ei rahoita hankkeiden valmistelua. Toteutuksen apuna mahdollisesti tarvittavan ulkopuolisen toimijan (SHOK-yhtiö tai joku muu) hallintopalkkio voidaan hyväksyä hankkeeseen osallistuvien yritysten kustannukseksi Tekesin normaalien periaatteiden mukaisesti.
 - Jos hankkeeseen liittyy vähintään kolmen toisistaan riippumattoman yrityksen, joista ainakin yksi on pk-yritys, todellista ja tasapainoista yhteistyötä*, hankkeen rahoitustasoa voidaan korottaa 10 prosenttiyksikköä. Lisäksi PK-yrityksen osuuden kokonaiskustannuksista on oltava vähintään 30 %, sekä ko. SHOK-tutkimusohjelmassa mukana olevien/olleiden yritysten kustannusten on oltava vähintään 50 % kokonaiskustannuksista. Korotus myönnetään vain kerran samalle ryhmälle ja samaan sovellukseen.
 - Rahoitetuista hankkeista julkaistaan Tekesin www-sivuilla seuraavat tiedot: rahoituksen saajat, yhteyshenkilöt, hankkeen nimi, hankkeen koko ja tuki-intensiteetti sekä yritysten laatima tiivistelmä hankkeen sisällöstä.
- Osapuolet sopivat tulosten omistus- ja käyttöoikeuksista sekä tulosten hyödyntämisestä ja julkaisemisesta. Julkisuus on kuitenkin vähintään yhtä laajaa kuin Tekesin ohjelmien yrityshankkeissa.
- **Rahoitushakemus tehdään rinnakkaisina, yrityskohtaisina hakemuksina: joka yrityksellä oma hakemus, yhteinen projektisuunnitelma**

**Yhteinen projektisuunnitelma, sama aikataulu ja jaettu riski*